

# HUB.FOMENTO E MEDSENIOR: INOVAÇÃO ABERTA E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL TRANSFORMANDO A GESTÃO DE FOMENTO À INOVAÇÃO

Thiago Bionde de Araujo<sup>1</sup>; Cleber Neves<sup>2</sup>;

## RESUMO

O presente caso "Hub.Fomento e MedSênior: Inovação Aberta e Inteligência Artificial Transformando a Gestão de Fomento à Inovação" aborda uma colaboração inovadora entre a MedSênior, uma empresa de saúde especializada no atendimento à população idosa, e a startup Hub.Fomento. O desafio central enfrentado pela MedSênior era a complexidade, lentidão e ineficiência na gestão dos processos de fomento à Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I), particularmente relacionados à aplicação e apuração dos benefícios fiscais da Lei do Bem e à busca e submissão de projetos para editais de fomento.

Historicamente, a gestão desses processos era manual, baseada em planilhas e documentos dispersos, resultando em inseguranças, erros frequentes e baixa produtividade. Além disso, a tarefa de acompanhar editais e chamadas públicas demandava uma carga significativa de tempo, impactando negativamente a capacidade da empresa de aproveitar plenamente as oportunidades oferecidas pelo cenário brasileiro, que vive um momento especialmente favorável para investimentos em inovação tecnológica na área da saúde, impulsionado pelas políticas da Nova Indústria Brasil e do Complexo Industrial da Saúde.

A solução para esse desafio veio através de uma abordagem de inovação aberta, com a proposta da startup Hub.Fomento de codesenvolver uma plataforma tecnológica inteligente que automatizasse toda a gestão do fomento. Fundamentado nos princípios da inovação aberta propostos por Chesbrough (2003), que defende a necessidade de incorporar conhecimentos externos aos processos internos das organizações para acelerar o desenvolvimento de soluções inovadoras, este projeto exemplifica claramente essa dinâmica. Além disso, a abordagem de exploração adjacente defendida por Steven Johnson em "Where Good Ideas Come From" (2010), segundo a qual boas ideias frequentemente emergem da combinação e reconfiguração de elementos existentes em novos contextos, também foi amplamente explorada neste caso.

Essas bases materializaram-se no desenvolvimento da plataforma tecnológica pela parceria Hub.Fomento e MedSênior, resultando em uma inovação técnica substancial. A plataforma sistematiza e automatiza completamente o processo de apuração da Lei do Bem através da integração dos dados contábeis e informações de pessoal diretamente dos sistemas internos da MedSênior para a plataforma. Adicionalmente, incorpora recursos avançados de Inteligência Artificial (IA), capazes de gerar descritivos técnicos dos projetos, verificar sua aderência às normas técnicas e legais aplicáveis, além de pontuá-los em relação aos critérios legais e sugerir melhorias de forma inteligente.

---

<sup>1</sup> Hub.Fomento. thiago@hubfomento.com

<sup>2</sup> MedSênior. cleber.neves@medsenior.com.br

A exploração adjacente se concretizou quando, reconhecendo o potencial das informações e dados estruturados na plataforma para aplicação em novos contextos, a parceria ampliou significativamente sua abrangência inovadora ao incluir funcionalidades para identificação e qualificação automática de oportunidades externas de fomento, como subvenções e chamadas públicas. Isso é feito através de algoritmos avançados de processamento de linguagem natural (PLN) que realizam a leitura e interpretação inteligente de editais, sugerindo inclusive estratégias de redação para aumentar as chances de aprovação dos projetos submetidos.

Os resultados alcançados por meio dessa parceria são expressivos e relevantes tanto no aspecto econômico quanto organizacional. Em termos financeiros, a solução já resultou na apuração de mais de R\$ 6 milhões em incentivos fiscais da Lei do Bem e subvenções para a MedSênior, além da identificação de novas oportunidades de fomento que ampliaram substancialmente as possibilidades de captação de recursos para inovação.

Do ponto de vista organizacional, a introdução da plataforma gerou uma transformação digital profunda, reduzindo drasticamente o tempo dedicado à gestão manual e à leitura extensiva de editais, permitindo que a equipe de fomento concentre esforços em atividades estratégicas de alto valor agregado. A IA embutida permite interação direta e simplificada com editais, substituindo o processo tradicional por um modelo dinâmico e conversacional, no qual um agente virtual esclarece dúvidas e apoia a construção de propostas vencedoras.

Este caso demonstra uma aplicação clara dos conceitos de inovação aberta ao integrar eficazmente recursos externos (tecnologia da Hub.Fomento) com os ativos internos (dados e conhecimento específico da MedSênior), resultando em uma solução escalável e altamente replicável para outras indústrias. Ele também exemplifica como a cooperação entre startups tecnológicas e empresas estabelecidas pode gerar valor mútuo e significativo, ao mesmo tempo em que contribui para o avanço técnico-científico na área de gestão de inovação e fomento tecnológico.

Assim, o case MedSênior-Hub.Fomento não apenas resolve um problema crítico na gestão de fomento, mas representa também uma referência robusta para outras organizações que buscam aprimorar processos internos através da inovação aberta. Conclui-se que iniciativas dessa natureza possuem potencial significativo para fomentar a transformação digital nas empresas brasileiras, fortalecendo o ecossistema de inovação e incrementando o desenvolvimento econômico e social por meio de soluções tecnológicas avançadas.

**PALAVRAS-CHAVE:** inovação aberta; inteligência artificial; fomento; automação; produtividade.

<b>NOME DO ATOR</b>	<b>PAPEL NO ECOSSISTEMA</b>
Hub.Fomento	Startup
MedSênior	Corporação