

# Fixando Novos Negócios: *Sebrae Startups, Hub #Colmeia e TXM Match na Construção de um Ecossistema de Inovação Industrial*

Flora Moritz da Silva; Maiara Gizeli Dallazen Camillo; Luiz Salomão Ribas Gomez; Vanessa Koepsel e Matheus Aliardi Puls

TXM Methods LTDA, Ciser – Hub #colmeia e Sebrae SC



REALIZAÇÃO:



# Contexto & Desafio / Contexto y Desafío



## O Surgimento do programa DESAFIX 3.0

- A indústria brasileira enfrenta o desafio de se manter competitiva.
- Empresas consolidadas, como a **Ciser**, perceberam a urgência de adotar modelos mais ágeis e colaborativos para inovar.
- A **Ciser** é a maior fabricante de fixadores da América Latina e parte do grupo HCS e se localiza em Joinville, Santa Catarina.
- A inovação aberta aplicada ao programa proporciona conexões estratégicas com startups e ecossistemas de inovação.



# Objetivo da Iniciativa / Objetivo de la Iniciativa

O principal objetivo do Desafix 3.0 foi **conectar** a Ciser a soluções inovadoras por meio da pré-aceleração de startups.

O programa visava promover o desenvolvimento de tecnologias nas áreas de:

- Fixação Inteligente;
- Indústria 4.0;
- ESG;
- Tecnologia Digital;
- Logística.



# Tipo de Caso & Descrição da Prática

## Tipo de Caso y Descripción de la Práctica

**Tipo de caso:** Desenvolvimento conjunto de soluções; co-criação de tecnologias; interação empresarial com startups.

**O Desafix 3.0** foi um programa híbrido de pré-aceleração, com duração de cinco meses, estruturado pela metodologia **TXM Match** e realizado em parceria com o **Hub #Colmeia** e **Sebrae Startups**.

O programa contou com diagnóstico, capacitações, mentorias gamificadas, visitas técnicas, pitch reverso e apresentações finais.

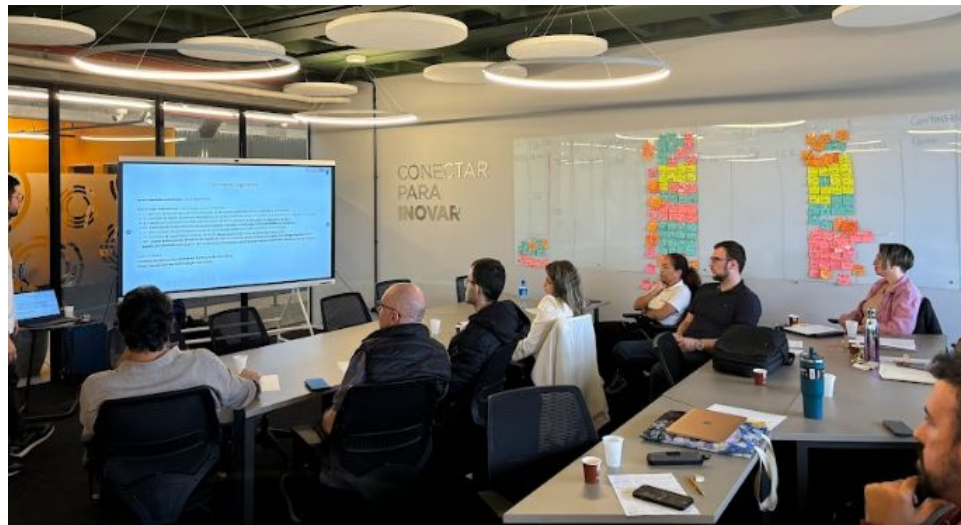
As startups participantes trabalharam diretamente com os desafios da Ciser.

# Originalidade & Inovação / Originalidad e Innovación

O **Desafix 3.0** se diferencia por combinar:

- Metodologia estruturada **TXM Match**;
- Engajamento corporativo;
- Pitch reverso.

Outro diferencial foi o sistema gamificado de mentorias, que impulsionou o engajamento das startups.



# Colaboração & Engajamento / Colaboración y Compromiso

O programa envolveu uma colaboração ativa entre a **Ciser**, o **Sebrae Startups**, a **TXM Methods** e o Hub #Colmeia.

A governança foi compartilhada entre os realizadores, com avaliação conjunta das startups, definição de trilhas e acompanhamento das entregas.

As startups interagiram com especialistas da Ciser em mentorias, visitas técnicas e eventos de pitch, criando um ambiente de **cocriação** real.



# Demonstração de Resultados / Demostración de Resultados

- Startups com POCs em andamento com a Ciser;
- Fusões estratégicas entre startups;
- Transferência de CNPJs para Santa Catarina;
- Impacto direto no ecossistema local;
- Em 2024, durante a execução do Desafix 3.0, a Ciser anunciou ter subido 40 posições, o ranking geral das empresas mais inovadoras do Brasil, alcançando o 39º lugar.



A estrutura híbrida, o uso de metodologia validada (TXM Match) e o engajamento da alta gestão da Ciser são fatores críticos para a escalabilidade.

**O modelo pode ser replicado** em outros setores industriais.

O sucesso do Desafix 3.0 motivou a continuidade do programa, com uma nova edição em 2025.



# Lições Aprendidas & Recomendações Práticas / Lecciones Aprendidas y Recomendaciones Prácticas



## Aprendizados

- A importância de envolver a alta gestão da corporação desde o início;
- A necessidade de comunicação constante entre os parceiros;
- A eficácia da gamificação como mecanismo de engajamento.

## Recomendações

- flexibilidade na agenda;
- transparência nas expectativas;
- curadoria precisa na seleção das startups;
- O pitch reverso claro;
- visitas técnicas à empresa.



# Encerramento & Contato / Cierre y Contacto

O Desafix 3.0 comprovou que a inovação aberta pode gerar valor real quando há alinhamento estratégico, engajamento genuíno e uma metodologia estruturada.

A prática fortaleceu o ecossistema de inovação do Sul do Brasil e serviu como catalisadora de novos negócios e conexões. Os próximos passos incluem o acompanhamento das POCs e a expansão do programa para novas frentes.

Contato: [www.txm-methods.com](http://www.txm-methods.com) | [hubcolmeia.com.br](http://hubcolmeia.com.br)



4° Congreso  
Latinoamericano  
de Casos de  
Open Innovation

Obrigado!  
¡Gracias!



REALIZAÇÃO:

**oiweek** 100  
open innovation week  
LATAM

