

# INOVAÇÃO ABERTA APLICADA À PÓS-ACELERAÇÃO DE STARTUPS: O CASO DO PROGRAMA CONEXÕES

Marina Carelli Reis; Ana Luiza Canhestro; Maria Beatriz  
Polcaro; João Victor Ribeiro Santos

## Organizações participantes:

Parque Tecnológico de Belo Horizonte (BH-TEC)

Sebrae/MG

Startups de base tecnológica

Organizações parceiras

REALIZAÇÃO:

# Contexto & Desafio



## Panorama do Ecossistema de Inovação

Crescimento do ecossistema com diversas iniciativas de apoio a startups: incubação; pré-aceleração; e aceleração.

## Lacuna Identificada

Foco predominante nas fases iniciais (ideação e aceleração).  
Pouco suporte para startups maduras, em fase de escala e consolidação.  
Diminuição do crescimento pós-aceleração

## Demandas das Startups em Tração

Escalar soluções e acessar novos mercados  
Fortalecer gestão e estrutura interna  
Superar desafios técnicos e alcançar sustentabilidade financeira

## Demanda de conexões

Muitos desses desafios decorrem da ausência de conexões qualificadas com atores estratégicos do ecossistema e da descontinuidade dos apoios após os estágios iniciais.



# Objetivo da Iniciativa |

## Propósito do Programa Conexões:

Impulsionar o desenvolvimento de startups de base tecnológica em tração, com uma metodologia de pós-aceleração baseada em conexões estratégicas com empresas, centros de pesquisa e investidores.

## Relevância para a comunidade de Open Innovation:

O Programa Conexões impulsiona a inovação aberta ao conectar startups a parceiros estratégicos e fomentar a cooperação entre diferentes ambientes de inovação.

# Tipo de Caso & Descrição da Prática

- **Tipo de caso:**
  - Outra forma de interação empresarial com startups, universidades ou atores de inovação aberta.
- **Metodologia:** seleção de **20 startups** de base tecnológica, com duração de **6 meses**.
  - Programa estruturado em quatro etapas e cinco eixos de atuação

## Eixos de atuação

Produto e propriedade intelectual

Mercado, marketing e vendas

Maturidade organizacional

Sustentabilidade

Gestão financeira e investimentos



# Originalidade & Inovação

- **Foco na fase de tração**, pouco atendida por programas no Brasil.
- **Conexões altamente qualificadas e intencionais**, guiadas por diagnósticos técnicos personalizados.
- A metodologia do Conexões não segue um modelo rígido ou “de prateleira”, mas sim uma **lógica adaptativa**, operando como um “MVP permanente” revisado constantemente.
- **Integração entre múltiplos ecossistemas** (universidades, hubs, fundos, empresas, órgãos públicos).

# Colaboração & Engajamento

- **Conexões entre startups participantes**, estimulando troca de experiências e parcerias.
- **Integração entre startups e empresas residentes no BH-TEC**, favorecendo negócios e colaborações internas.
- **Aproximação com investidores, universidades, empresas e organizações públicas**, ampliando acesso a mercados e recursos.
- **Interação entre diferentes ambientes de inovação**, conectando ecossistemas de diversas regiões e setores.

**Formatos de interação:** encontros individuais, rodadas coletivas, mentorias técnicas, capacitações temáticas e eventos de networking.

## Alguns dos parceiros desta edição:



# Demonstração de Resultados

## Resultados 2023 | conexões



**+130**

conexões



**20**

oportunidades  
de fomento  
compartilhadas



**16**

eventos coletivos  
presenciais e  
online



**41**

reuniões entre  
startups e grandes  
empresas



**+250**

horas totais  
de  
atividade



**113**

reuniões  
individuais de  
acompanhamento



**+30**

publicações  
nas redes do  
bh-tec

## Resultados 2025 (em andamento)



**+2.100**

startups mobilizadas  
na divulgação



**20**

startups  
participantes



**11**

eventos  
presenciais



**+200**

interações diretas  
com  
empreendedores

# Escalabilidade & Replicabilidade

---

- Modelo flexível, aplicável em diferentes setores e localidades.
- Metodologia baseada em diagnóstico + personalização permite adaptação para variados perfis de startups.
- Fortalecimento de redes como fator crítico para escalar e replicar.

# Lições Aprendidas & Recomendações Práticas



## Principais obstáculos:

- Engajar parceiros estratégicos (empresas, investidores, universidades) de forma consistente e alinhada às demandas reais das startups.
- Manter a personalização do atendimento mesmo com um número maior de participantes e demandas distintas.

## Como foram superados:

- Curadoria ativa: acompanhamento próximo das startups e constante busca por parceiros específicos para cada necessidade.
- Abordagem adaptativa: metodologia flexível, ajustada conforme o contexto e evolução de cada empresa.
- Rede diversa de parceiros: ampliação do portfólio de atores envolvidos, garantindo múltiplas opções de conexão.

## Recomendações práticas:

1. Mapear profundamente as demandas antes de iniciar a execução.
2. Priorizar conexões de alto valor (com potencial real de impacto no negócio).
3. Manter governança colaborativa, envolvendo os parceiros desde a concepção até a entrega das ações.



# Encerramento & Contato



## Contribuições do Programa Conexões

- Apoio estratégico a startups na transição da validação para a tração.
- Metodologia personalizada com base em diagnósticos técnicos e curadoria de conexões.
- Integração entre diferentes ecossistemas de inovação e atores estratégicos.
- Fortalecimento do papel dos parques tecnológicos como articuladores de redes.
- Promoção de conexões qualificadas e intencionais como mecanismo eficaz de inovação aberta.

**Próximos passos:** expandir para novos estados e integrar mais atores globais na rede.

**Contato:** [marina.carelli@bhtec.org.br](mailto:marina.carelli@bhtec.org.br) | [analuiza@bhtec.org.br](mailto:analuiza@bhtec.org.br) | [beatriz@bhtec.org.br](mailto:beatriz@bhtec.org.br) | [joaovictor@bhtec.org.br](mailto:joaovictor@bhtec.org.br)



4º Congresso  
Latinoamericano  
de Casos de  
Open Innovation

Obrigada!  
¡Gracias!

Marina Carelli Reis  
[marina.carelli@bhtec.org.br](mailto:marina.carelli@bhtec.org.br)



conexões



bh.tec  
Parque Tecnológico de Bria Horizonte

oiweek 100 años  
open innovation week  
LATAM

REALIZAÇÃO:

